



Estrategias y Políticas TIC

Por **CARLOS USEROS**
Fotos **MARÍA NOTARIO**

Entre el 11 de marzo y el 3 de abril, han tenido lugar la Segunda y Tercera Sesión de "Veladas DINTEL"; y, la Segunda Sesión de "Jueves, con DINTEL"

Estrategias TIC Comisión Nacional del Mercado de Valores

El pasado 11 de marzo tuvo lugar la segunda Velada DINTEL del año, cuyo Invitado de Honor fue D. Javier Nozal Millán, Director General de Sistemas de Información de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, el cual fue introducido D. Ernesto Gutiérrez Guinea, Vocal Asesor de la Dirección General de Modernización del Ministerio de Administraciones Públicas y por D. Pedro Maestre Yenes, Subdirector General de Organización de Fraternidad-Muprespa y Miembro del Consejo Asesor de Administración Electrónica del Ministerio de Administraciones Públicas.

Comentó que, en relación a los Sistemas de Información, ha tenido la suerte de implantar ideas partiendo de cero. La Comisión Nacional del Mercado de Valores supervisa y protege al inversor a través de la difusión de la información, la cual es realizada mediante los registros oficiales. La información es registrada y se difunde al inversor que la desea conocer. Así arrancaron los Sistemas de Información en la Comisión Nacional del Mercado de Valores, creando registros oficiales consultables, y donde hay papeles con información interesante para los inversores. Además se prescindió del papel, informatizando la gran mayoría

de la información, favoreciendo que los SI tuvieran una profundidad total en la Organización.

La información que alimenta a la CNMV es de tres tipos: Información de Supervisión de la Solvencia de las

Entidades (que se recibe periódicamente), información que se recibe cuando ocurre el hecho registrable (que la CNMV registra continuamente) e informaciones de participaciones significativas, y todos

"Velada DINTEL" del 11 de marzo



Invitado de Honor
D. Javier Nozal



Introdutor del Invitado
D. Enrique Gutiérrez



Introdutor del Invitado
D. Pedro Maestre



Vista de la Mesa presidencial: **D. Jesús Félix González**, Director Gerente del Club Financiero Génova; **D. Enrique Gutiérrez**, Vocal Asesor de la Dirección General de Modernización del Ministerio de Administraciones Públicas; **D. Javier Nozal**, Director General de Sistemas de Información de la Comisión Nacional del Mercado de Valores; **D. Jesús Rivero**, Presidente de DINTEL y Editor de *a+*; **D. Pedro Maestre**, Subdirector General de Organización de Fraternidad-Muprespa y Miembro del Consejo Asesor de Administración Electrónica del Ministerio de Administraciones Públicas; **D. Eladio Quintanilla**, Gerente de Informática de la Secretaría de Estado de la Seguridad Social; y, **D. Jorge Dinarés**, CEO de Panda Security (de izquierda a derecha)



los registros de los folletos de instrucciones de inversión colectiva (que se registran en función del ritmo de llegada). Por último existen informaciones que se captan del mercado de compra-venta de activos financieros. A cada tipo de información se le debe dar el soporte que necesita y basándose en esto se construyen los SI de la CNMV.

A la hora de montar los Sistemas de información se ha tenido en cuenta que dichos sistemas son un servicio horizontal para dar servicio dentro de la casa, es decir, no deben tener protagonistas principales sino tener voluntad de servicio general. Además, otro objetivo que se ha tratado de marcar ha sido cumplir en todo momento los plazos marcados. También se ha intentado siempre facilitar la tarea al "supervisado", por parte de los supervisores de la CNMV, y sobre todo de los usuarios finales de los Sistemas de Información, y aquí es donde entra en juego la Administración Electrónica.

Estrategias TIC en el Ministerio de Defensa

D. Jaime Denis Zambrana, Director General Infraestructura del Ministerio de Defensa, fue el Invitado de Honor de la tercera Velada DINTEL, celebrada el día 1 de abril. Fue introducido por D. Javier Nozal Millán, Director General de Sistemas de Información de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, y por D^a. Lucía Escapa Castro, Subdirectora General de Servicios Técnicos y Telecomunicaciones del Ministerio de Defensa.

El Invitado de Honor comentó que la Dirección General de Infraestructura del Ministerio de Defensa tiene por objeto la gestión de los recursos inmobiliarios del Ministerio de Defensa, poniendo en manos de los equipos humanos de la organización las más adecuadas instalaciones para el cumplimiento de sus misiones. El

segundo aspecto es la gran diversidad de las propiedades existentes (bases, acuartelamientos, etc...). Otro aspecto importante es la dispersión geográfica.

Desde el punto de vista de las Tecnologías de la Información, el Ministerio de Defensa es un ente complicado ya que tiene dos misiones simultáneas que son, por un lado el servicio a las Fuerzas Armadas y por otro lado actuar como un organismo más de la Administración del Estado. Por otro lado, abarca todos los aspectos derivados de la pertenencia a la OTAN. Además existen servicios comunes que dificultan las tareas relativas a las Tecnologías de la Información. El Ministerio, además de los tres ejércitos tiene siete

organismos autónomos de entidad suficiente y con su propia complejidad en las comunicaciones.

En un principio la situación en el Ministerio de Defensa era bastante difícil ya que existían infinidad de sistemas diferentes que funcionaban a la vez y sin una metodología conocida; además había que añadir las propias dificultades que la dispersión geográfica aportaba. Para abordar esta compleja situación nació el Plan Director de Sistemas de Información, articulado en base a tres ideas: considerar que la información no es un recursos estratégico para el Ministerio; existencia de una Dirección de Tecnología de la Información única y pretender que las TIC debían ser el instrumento para lograr una gestión

"Velada DINTEL" del 1 de abril



Invitado de Honor
D. Jaime Denis



Introdutor del Invitado
D. Javier Nozal



Introdutora del Invitado
D^a. Lucía Escapa



Vista de la Mesa presidencial: **D. Juan José Sacristán**, Inspector General CIS del Ministerio de Defensa; **D^a. Lucía Escapa**, Subdirectora General de Servicios Técnicos y Telecomunicaciones del ministerio de DEfensa; **D. Jaime Denis**, Director General de Infraestructura del Ministerio de Defensa; **D. Jesús Rivero**, Presidente de DINTEL y Editor de *+*; **D. Javier Nozal**, Director General de Sistemas de Información de la Comisión Nacional del Mercado de Valores; **D. Luis Luengo**, Director General de Infraestructura y Material de Seguridad del Ministerio del Interior; y, **D. Enrique San José Martín**, Jefe de la División CIS del EMACON y Jefe de los Sistemas y Programas del EMAD (de izquierda a derecha)



unificada del Ministerio en su totalidad. Gracias al Plan Director se han unificado todos los contratos de telecomunicaciones en un concurso público único, se ha implantado una infraestructura de clave pública y se ha desplegado una tarjeta electrónica personal. Además se han concentrado todos los Centros de Proceso de Datos en uno sólo, montando un centro que atiende a todos los usuarios.

Sobre la diagnosis de la situación actual, comentó que las razones por las cuales no se han alcanzado la totalidad de los objetivos del Plan Director son esencialmente dos: actualmente no existe un único centro directivo, y no se ha contado con un escenario presupuestario suficientemente estable. Sobre el futuro, comentó que hay que intentar revisar y mejorar el Plan Director CIS, asignar un presupuesto estable y suficiente, y unificar la toma de decisiones en un único centro.

Políticas y Proyectos TIC en la Secretaría General Técnica del Ministerio de Defensa

El Jefe de Área de Telecomunicaciones, D. David Lleras, y el Jefe de Área de Tratamiento de la Información, D. Santiago García, intervinieron en la segunda sesión del Seminario "Jueves, con DINTEL'2008". D. Santiago García inició su exposición acerca del Área de Tratamiento de la Información explicando diferentes situaciones que se viven en el día a día dentro de dicha área, y mostrando a los presentes la gran variedad de acciones que se realizan, dependiendo de los diferentes objetivos perseguidos.

Sobre las características de los desarrollos, hay que apuntar que todos deben estar integrados en la arquitectura del Ministerio de Defensa, debe haber una voluntad clara de involucrarse en el proyecto, el mantenimiento debe ser evolutivo y

todo se debe desarrollar e implantar en un breve plazo de tiempo.

D. Santiago García concluyó su exposición comentando que en el futuro se va a trabajar fundamentalmente en tres líneas de actuación, que son: mantenimiento correctivo y evolutivo de los SI actuales, adaptación de los SI a la plataforma de la administración electrónica, y participación en los grupos de trabajo de IGEICIS para el desarrollo de los nuevos SI y apoyo a la implantación en el órgano central de los SI ya finalizados.

Por su parte, D. David Lleras, expuso la organización completa del Área de Telecomunicaciones de la Subdirección General de Servicios Técnicos y Telecomunicaciones. Dicha área está formada por una Unidad de

Explotación y Estudios, dedicada al asesoramiento en temas de Telecomunicaciones. Una de las unidades encuadradas dentro de la Unidad de Explotación y Estudios es el Centro de Comunicaciones, dedicado a aportar medios de comunicación seguros a los compañeros ubicados en el exterior.

La Unidad de Sistemas de Telecomunicación se encarga de la explotación y el mantenimiento de las redes del Ministerio de Defensa, la instalación, gestión y mantenimiento de redes locales del Órgano Central y Órganos Periféricos y la instalación y mantenimiento de redes de telefonía fija. Por último, la Unidad de Seguridad de la Información tiene como cometido la aplicación de la política de seguridad del Ministerio de Defensa. ♦

"Jueves, con DINTEL" del 3 de abril



Dña. Lucía Escapa,
Subdirectora General
de Servicios Técnicos y
Telecomunicaciones del
Ministerio de Defensa



D. David Lleras,
Jefe del Área de
Telecomunicaciones
de la Secretaría General
Técnica del Ministerio
de Defensa



D. Santiago García,
Jefe del Área de
Tratamiento de Información
de la Secretaría General
Técnica del Ministerio de
Defensa



Vista de la Mesa presidencial: **D. Alejandro Lazcano, Subdirector General de Planificación y Coordinación Informáticas del Ministerio de Trabajo e Inmigración;** **D. David Lleras, Jefe del Área de Telecomunicaciones de la Secretaría General Técnica del Ministerio de Defensa;** **Dña. Lucía Escapa, Subdirectora General de Servicios Técnicos y Telecomunicaciones del Ministerio de Defensa;** **D. Jesús Rivero, Presidente de DINTEL y Editor de «7»;** **D. Santiago García, Jefe del Área de Tratamiento de Información de la Secretaría General Técnica del Ministerio de Defensa;** y **D. José Ramón García Amo, Subdirector General de Informática y Comunicaciones del Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino (de izquierda a derecha)**