



Entrevista a Avrami Tzur

**Vicepresidente Mundial de SOA
Technology Solutions Group
HP**

REALIZADA POR
Antonio Ferrer

FOTOS
MARÍA NOTARIO

En la actualidad Avrami Tzur es vicepresidente de SOA en el Technology Solutions Group de HP lo que significa que tiene la responsabilidad a nivel mundial de la estrategia y los productos SOA de la compañía.

Anteriormente Tzur ocupó esa misma responsabilidad en Mercury, la compañía que fue adquirida por HP a mediados de 2006, con la intención, entre otras, de reforzar y complementar su cartera de soluciones SOA.

Previamente, Avrami Tzur desempeñó el cargo de Director General para América de Orsus Solutions donde dirigió el desarrollo de una plataforma middleware de soluciones wireless pensada para el mercado empresarial.

También ha prestado sus servicios en Wingspring Inc., donde se responsabilizó de la financiación y orientación empresarial de un buen número de nuevas empresas de software. Otras empresas en las que ha prestado sus servicios son: Prosight, BRM e Interval Research Corp.

Avrami Tzur tiene un Master en Informática por la Universidad de Stanford y se graduó como ingeniero informático en el prestigioso Instituto Tecnológico Technion de Israel.



Recientemente, y con motivo de su presencia en España para presentar el nuevo paquete de programas y servicios SOA de HP, hemos tenido el placer de mantener una interesante charla sobre las realidades de SOA.

¿Podría decirnos brevemente qué es SOA en la actualidad? ¿Se trata de una tecnología actual o es un producto del pasado?

Muchas veces no resulta fácil explicar de una manera sencilla qué es SOA. Lo que debo decir en primer lugar es que, sin duda, SOA es una tecnología de futuro. En este momento, gracias a su compromiso

con la velocidad, la agilidad y la flexibilidad de las tecnologías de la información que proporciona, podríamos decir que SOA se ha convertido en el modelo indiscutible de arquitectura TI y constituye una prioridad absoluta para las empresas que desean poner en sintonía tecnología y negocio.

¿Cuáles son los beneficios de adoptar SOA?

La adopción de una arquitectura SOA por una empresa u organismo público consiste en la adopción y organización de una plataforma informática para que ayude a la



organización a alinear tecnología y negocio o servicio, centrándose en el principio de que la estructura tecnológica existente puede ser utilizada sin grandes tensiones.

Desde luego SOA no es en ningún caso sólo un conjunto de productos que se pueden comprar. Se trata por supuesto de tecnologías, pero tanto o más importante que la tecnología es planificar los procesos tomando decisiones sobre como inculcarlos a las partes implicadas y favorecer los comportamientos que permitan obtener los objetivos marcados a largo plazo.

Por tanto, se trata, también, de no olvidar la importancia de la formación.

Hablemos ahora de dinero. No es difícil suponer que un proyecto SOA supone una inversión importante, ¿podría hacernos una estimación de costes de un

proyecto SOA? ¿Cuál es el punto de partida?

Son muchos los factores que intervienen en el dimensionamiento económico de un proyecto SOA. Desde las tecnologías existentes en una empresa hasta los objetivos que se pretenden alcanzar. Todo esto es un proceso que no se realiza en poco tiempo y tampoco, desde luego, con poco dinero. Si no tengo más remedio, diré que no puede pensarse en un proyecto SOA básico que esté por debajo de los cien mil euros.

¿Cuál es la razón por la que bastantes proyectos SOA no alcanzan un final feliz?

Es una buena pregunta, pero la respuesta es relativamente sencilla. Muchas empresas se ven superadas por el enorme impacto que supone la

adopción de SOA en su estructura organizativa. O dicho de otro modo la inercia y la falta de una dirección clara del proyecto conduce muchas veces a retrasar indefinidamente su culminación. La mejor solución para evitar estas situaciones consiste en planificar una sucesión de pequeños proyectos enlazando sólidamente, en cada uno de ellos, tecnología y negocio desde el principio; estableciendo un plan bien documentado que incluya un sistema de medida de los avances realizados. Conviene señalar aquí de nuevo que el éxito del proyecto depende de que ese plan sea ampliamente difundido y comprendido tanto por los responsables TI como por los responsables comerciales. Este modelo es también válido en los organismos gubernamentales en donde los responsables TI deben estar sintonizados con los responsables de



los servicios implicados en el proyecto.

¿Existen otros requisitos importantes para el éxito de un proyecto?

El gobierno o gestión de SOA, para ser eficaz, requiere que la empresa u organización en el que está implantándose disponga de un sistema de almacenamiento de datos que ofrezca visibilidad de los servicios, para que se establezca una relación de mutua confianza entre el proveedor y el usuario de los distintos servicios, así como asegurar el control de todos aquellos servicios que son desarrollados y empleados. Todo ello sin olvidar que el conjunto de soluciones SOA tiene como objetivo

permitir a las empresas mejorar, en la mayor medida posible, sus Resultados de Negocio.

¿Puede darnos los trazos generales de los nuevos productos y servicios que ha presentado recientemente HP al mercado?

Hewlett-Packard ha puesto recientemente en el mercado un conjunto de nuevas soluciones de software y servicios que permitirán a las empresas hacer realidad el Gobierno de SOA y acelerar la adopción de la Arquitectura Orientada a Servicios, todo ello con el máximo alineamiento con los objetivos de la compañía. Con este fin se ha fortalecido el Ecosistema HP SOA mediante el acuerdo con nuevos

partners y se ha ampliado el *Governance Interoperability Framework*, lo que posibilita dar soporte a empresas que tienen entornos tecnológicos heterogéneos, lo cual, por otra parte, suele ser normal en las grandes corporaciones. De este modo mediante la reutilización de tecnologías y aplicaciones las compañías mejorarán sus resultados de negocio, y reducirán de manera drástica los riesgos de la adopción del nuevo modelo tecnológico. Así mismo se ha presentado una nueva versión de HP SOA Systinet que ofrece la integración de Diseño y Ejecución, así como mejoras en el ciclo de vida de SOA. Todo ello permite la Automatización de las Mejores Prácticas y facilita la colaboración y adopción de SOA entre distintos departamentos. ♦