



*“Centraremos nuestra inversión en empresas tecnológicas, especializadas en tecnologías emergentes, SOA y BPM, integración de sistemas, soluciones de movilidad o en tecnología de nichos de mercado”*



**Entrevista a  
Christian Barrios**

**Fundador y Director General  
de Inversiones Tecnológicas**

**HATTON INVESTMENTS MANAGEMENT COMPANY**

ENTREVISTA REALIZADA POR  
**Jesús Rivero**  
PRESIDENTE DE DINTEL  
Y EDITOR DE LA REVISTA 

FOTOS  
**María Notario**



Quiénes conocemos a **Christian Barrios**, estamos acostumbrados a sus "golpes de efecto"; no falta quien le llame el "rey del marketing". Por eso, cuando se hizo pública la creación de **Hatton Investments Management Company** hace tres meses, simplemente nos quedamos expectantes.

El tiempo le ha dado la razón: vuelve a reaparecer con fuerza, e incluso con éxito una vez más, en un nuevo área de negocio, donde por otra parte no le falta experiencia.

Todos los fundadores de **HATTON**, y muy en especial su Director General de Inversiones Tecnológicas, **Christian Barrios**, cuentan con una dilatada experiencia en el negocio de las TIC y en la alta dirección de empresas avanzadas. Por eso nos pareció muy interesante dedicar un DIVÁN a un estratega como él en la asesoría y gestión financiera, máxime cuando se trata de un proyecto de origen español con fuerte proyección en todo el mundo, y con foco en las Tecnologías de la Información...

Por otra parte, la tecnología, mucho más cuando es emergente, requiere del capital y normalmente de la financiación externa,... mejor si se sirve acompañada de asesoramiento tecnológico. Espero por tanto, que esta "elevación del ángulo de tiro" de este DIVÁN sea de interés para gran parte de nuestros lectores, preocupados por asuntos más allá de la mera tecnología en sí misma.

Haber elegido como "protagonista" a Christian, un hombre / directivo que no deja indiferente a nadie, es un buen medio de referencia para el tema. Estoy convencido de ello, porque le conozco "desde el siglo pasado".

En mi sección habitual de "ALAS y RAÍCES", les aporto algún dato más que, incluso, es de rabiosa actualidad. Así, les hablo de la presentación pública, a finales de enero, de la "joint venture" de una Compañía española (**BAHIA IT**), con una Compañía israelí



líder mundial en soluciones innovadoras dirigidas a desarrollar sistemas "Legacy" basados en mainframe (**MOST Technology Ltd.:** **MOSTEK SOFTWARE INTERNATIONAL**, es la primera factoría de modernización de grandes sistemas en Europa, implantada además en el Parque Tecnológico de Murcia.

"Poderoso caballero es don dinero". Pero sólo, sin tecnología que le multiplique, poco futuro tiene por delante. No es el caso, ¿verdad Christian?

#### ¿Cómo valora la situación actual del mercado de los fondos de inversión?

A pesar de la situación económica a la que nos estamos enfrentando los fondos de Private Equity, en mercados emergentes aumentaron un 572% del 2004 al 2006 (en billones de dólares americanos).

Según datos de los analistas tenemos una buena perspectiva de inversión en fondos de Private Equity en mercados emergentes. El 78% de los LPs en 2008 aumentarán sus compromisos de inversión en este tipo de fondos y de mercados, versus el 65% de LPs en 2007 y el 45% de LPS en 2006. Con lo cual la previsión de

futuro es prometedora y realmente creo que estamos en el mercado adecuado, los mercados emergentes, para seguir desarrollando y consolidando a **Hatton Investments Management Company**.

#### ¿Cuáles han sido los factores decisivos para la creación de una compañía como Hatton Investments Management Company?

Actualmente, tras la caída de inversiones en sectores como el inmobiliario, las crisis bancarias de las SubPrimes, las nuevas tecnologías representan una gran alternativa de inversión. Todos los socios fundadores que hemos creado **Hatton Investments Management Company** contamos con una dilatada experiencia tanto en el ámbito tecnológico como en el financiero, lo que nos permite afirmar que en breve experimentaremos una gran concentración de grandes compañías que necesitarán infraestructuras especializadas para detectar oportunidades de negocio a la hora de invertir, sobretudo, cuando se dirijan a mercados emergentes. Las áreas clave donde las empresas van a encontrar esas oportunidades son: SOA y BPM,



aplicaciones de software para integración de software, modernización de sistemas y software para telefonía móvil y servicios.

Conscientes de esta necesidad de expansión, hemos creado una compañía a través de la cual podamos compartir nuestros conocimientos del sector y así apoyar a las empresas tecnológicas españolas en su internacionalización y desarrollo en países emergentes de Europa del Este, Latinoamérica y Oriente Medio, así como asesorarlas en sus procesos de adquisición y operaciones de fusiones.

Asimismo, en **Hatton Investments Management Company** también ayudamos a empresas extranjeras de TI que quieren introducirse en el mercado español ofreciéndoles un asesoramiento especializado para la implementación y desarrollo con éxito de sus negocios en nuestro país.

#### **En su labor de representación de fondos, ¿cómo está posicionada Hatton Investments Management Company?**

Desde **Hatton Investments Management Company**, además de gestionar y asesorar a empresas de TI, también representamos a fondos de Private Equity nacionales e internacionales con un alto potencial de crecimiento y de generación de beneficios a corto y medio plazo, es decir, que en el intervalo de 3 a 5 años tengan una elevada rentabilidad para los inversores, permitiéndoles incrementar entre 4 y 8 veces la inversión realizada.

La inversión que realiza **Hatton Investments Management Company** está focalizada, principalmente, en alta tecnología y tecnologías de la información. Para ello, contamos con un consolidado equipo de expertos con una larga e importante trayectoria en el sector TIC y financiero: **Eduardo Valenzuela**, que con más de

veinticinco años de experiencia en Trading Internacional es el responsable de dirigir el área de Inversiones Financieras de Hatton; **Eugenio Martínez**, que con una dilatada experiencia en la alta dirección de multinacionales del sector tecnológico es el responsable del análisis de empresas tecnológicas dentro de la compañía; **Luis Ignacio Echevarría**, que se encarga del análisis financiero; **Roberto Durán**,

responsable del desarrollo de negocio principalmente en Latinoamérica. Respecto a mis funciones dentro de Hatton, soy el responsable de dirigir todos los temas relacionados con las inversiones tecnológicas que se realicen.

#### **Actualmente, ¿a cuántos fondos de inversión representan y cuántos más tienen previsto representar en 2008?**





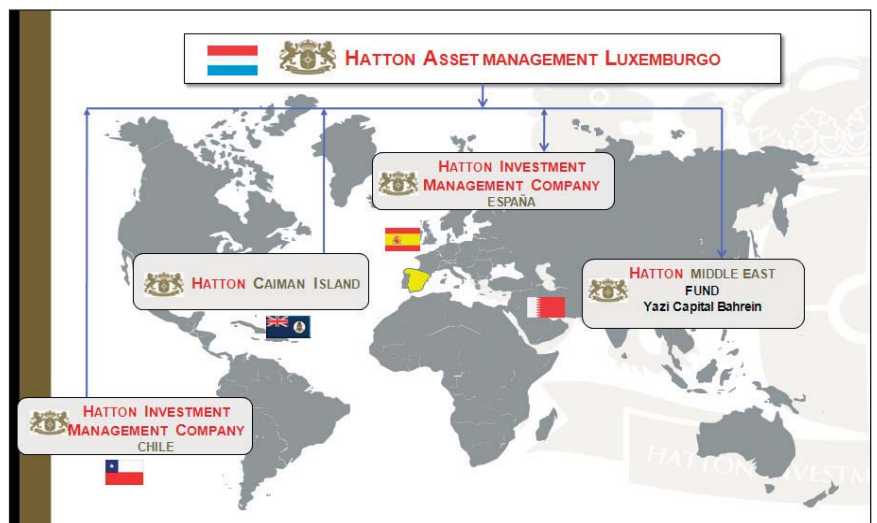
Actualmente, en **Hatton Investments Management Company** representamos y gestionamos dos fondos de inversión. En primer lugar tenemos a **Technology Emerging Markets Fund I**, un fondo internacional de Private Equity de origen europeo especializado en la inversión tanto en empresas de TI con alto potencial de crecimiento y generación de beneficios como en compañías tecnológicas de nueva creación. Actualmente, ha finalizado la primera fase, en la que se ha invertido en empresas como Vordel, Software Associates Corporation (con filiales en España, Venezuela, Chile, Colombia y Brasil), Agrosoft, Tuxpan, MOSTEK Software International y Yazi Capital, entre otras. La segunda fase de captación está prevista que culmine a lo largo de este año.

En segundo lugar se encuentra **Financial Investment Fund I**, representado por Yazi Capital, un banco de Oriente Medio especializado principalmente en fondos de inversión

de Private Equity de IT & Telco con un alto potencial de crecimiento, así como en fondos de Private Equity de sectores de Aviación, Salud, Construcción, Alimentación, entre otros. Yazi Capital está fundado por el grupo de negocios más influyente de Oriente Medio y se encuentra en la primera fase de implantación, con una

inversión inicial de 15 millones de dólares aportados por el equipo fundador y socios de capital. La previsión de inversión para los próximos años es de 100 millones de dólares.

En cuanto a nuestros planes para 2008, uno de nuestros principales retos es ampliar el número de





fondos representados, y así lo haremos a medida que vayamos encontrando fondos que tengan sinergias con nuestro modelo de negocio y crecimiento. A día de hoy, ya existe un fondo estadounidense con el que estamos en conversaciones para representarle en Europa a lo largo de 2008.

**¿Nos podría decir cuál es la presencia de Hatton Investments Management Company? Teniendo en cuenta el sector en el que se han implantado, ¿cuáles serán sus principales líneas de desarrollo de negocio?**

Las principales líneas de actuación de **Hatton Investments Management Company** son: la representación de fondos de inversión de Private Equity nacionales e internacionales y la planificación estratégica para su desarrollo, el asesoramiento de fusiones y adquisiciones de empresas, la internacionalización de compañías españolas de TI en mercado emergentes y el asesoramiento para la implantación y desarrollo de empresas de TI extranjeras en el mercado español.

En este sentido, centraremos nuestra inversión en empresas tecnológicas de tamaño medio y en empresas ya consolidadas (no start-up), especializadas en tecnologías emergentes, SOA y BPM, integración de sistemas, soluciones de movilidad o en tecnología de nichos de mercado, que quieran consolidarse en sus mercados como un referente líder en su segmento o que deseen internacionalizar sus productos o servicios en otros mercados.

Además, gran parte de nuestra inversión se realizará en empresas de este perfil que operen o quieran operar en mercados emergentes, principalmente en países de Latinoamérica, Oriente Medio y Europa del Este.



**¿Podría explicarnos cuáles son algunos de los últimos proyectos en los que Hatton Investments Management Company está trabajando?**

Recientemente en **Hatton Investments Management Company** hemos promovido y financiado la creación de la primera factoría de modernización de grandes sistemas de Europa: **Mostek Software International**. Para ello, hemos realizado una 'Joint Venture' con MOST Technologies Ltd., una compañía de origen israelí especializada en migración de entornos 'Legacy', que aporta su visión y experiencia tecnológica al proyecto, y con Bahía IT, una multinacional española de alta tecnología y desarrollo de software, que será la responsable del desarrollo tecnológico de los proyectos. A su vez, Software Associates Corporation, empresa líder en consultoría e implantación de soluciones SOA/BMP,

Legacy Modernization, Content Management y e-Security, será la responsable de la comercialización a nivel nacional e internacional.

El pasado mes de diciembre finalizó la primera fase de este proyecto, quedando completada la constitución de la nueva compañía. El comienzo de la segunda fase está previsto para febrero y se centrará en el arranque de la factoría, lo que supondrá la creación de más de 100 empleos directos de alta cualificación.

Mostek Software Internacional, ubicada en el Parque Tecnológico murciano, tiene previsto convertirse en la plataforma de proyectos NearShore para empresas, organismos e instituciones, con sistemas 'Legacy', en España, Europa, Latinoamérica y Oriente Medio, mediante el diseño de soluciones innovadoras para la modernización de sistemas y aplicaciones sin necesidad de hacer reingeniería de procesos. ♦