



Entrevista a Emilio Oliva

Director

**Escuela de Informática del
Ejército**

REALIZADA POR
Ricardo Cañizares

FOTOS
María Notario

El Coronel de Artillería Emilio Oliva cuenta con una amplia experiencia en el campo de las TIC, ha ejercido diferentes responsabilidades en múltiples destinos, entre ellos citaremos el CPD del Ejército de Tierra, en el ocupó el cargo de 2º Jefe y la Inspección General CIS en la que era Jefe del área de Arquitectura y Modelo de Datos. En el momento de la realización de la entrevista ocupaba el cargo de Director de la Escuela de Informática del Ejército, y actualmente se encuentra destinado en la Subdirección General de Servicios Técnicos y Telecomunicaciones del Ministerio de Defensa, y nos va a proporcionar una visión sobre los aspectos más importantes de la formación en las TIC en el Ejército de Tierra.

¿Nos puede comentar qué ha supuesto para usted dirigir la Escuela de Informática del Ejército de Tierra?

Accedí al mando de la Escuela de Informática Militar el 14 de Julio de 2005, tras mi paso por el CPD del ET y por la Inspección General De Sistemas de Información y Telecomunicaciones, donde realicé múltiples funciones de índole técnica, dirección de proyectos y gestión.

La decisión de solicitar este puesto se basó en varias razones: entre ellas



intentar aportar mi experiencia profesional a profesores y alumnos de la Escuela, y promover cambios en la programación para proporcionar a nuestros diplomados la formación adecuada para dar respuesta a las necesidades del ET y actualizarla según lo hagan las arquitecturas, sistemas y metodologías que promoviera el Plan Director o los Ejércitos.

Tras poco más de dos años en el puesto y con la tranquilidad de aquel que en breve cambiará de destino (1 de noviembre, me incorporaré a la Subdirección General de Servicios Técnicos) diré que esta experiencia ha sido muy gratificante ya que heredé una línea de trabajo muy bien trazada, y un excelente y reducido grupo de profesionales de gran valía profesional, técnica y humana. El apoyo generoso de este equipo, que se potenció con nuevos componentes, ha permitido acometer múltiples proyectos e impulsar líneas de acción que han hecho de la Escuela un centro avanzado desde el punto de vista de formación, con proyección hacia el

ámbito universitario y empresarial del sector de las tecnologías.

He de expresar que esta experiencia ha sido un complemento a mi trayectoria profesional y humana.

¿Nos puede contar cómo está estructurada y cómo se desarrolla la formación en las TIC en el Ejército de Tierra?

La formación de las TIC en el ET en un alto porcentaje está programada y responde a un diseño formal. Es decir los centros de enseñanza del ET disponen de personal estable capaz de impartir estas materias, acorde a programas definidos y con tendencia a ser modulares.

La enseñanza de las TIC en el ET ha de garantizar desde la formación más básica, a la especializada de dirección, gestión y análisis de sistemas, sin olvidar la que precisan los equipos de atención a usuario, apoyo a emplazamiento o unidades en territorio nacional o zona de operaciones.



Los centros militares de enseñanza proporcionan una formación generalista de las TIC y algunos de ellos imparten programas con contenidos muy especializados y complejos, ya que la formación en tecnologías ha de responder a las necesidades de todas las funciones de la estructura y de las especialidades fundamentales propias del ET.

Por su naturaleza en estos centros especializados la formación TIC que se imparte en su mayor parte está dirigida a Telecomunicaciones y no a Tecnologías de la Información en su concepto más amplio. Los únicos que imparten formación específica de Informática son la Academia Logística y la Escuela de Informática. Centros como las Academias de Artillería e Ingenieros están especializados en TC. El primero desde el punto de vista de los sensores y contramedidas electrónicas y el segundo respecto a las telecomunicaciones y guerra electrónica. En la Escuela Politécnica Superior del Ejército también se imparten materias relacionadas con redes de comunicaciones militares, de sistemas de mando y control, y de sensores y guerra electrónica.

¿Nos puede hablar de la historia de La Escuela de Informática del ET?

La formación de la Informática en el Ejército de Tierra data de principios de los sesenta, aunque la enseñanza formal de la misma comienza con la creación de la Escuela de Informática del Ejército de Tierra en julio de 1982. Podemos decir que el ET fue pionero en la introducción de las tecnologías y en formar a personal propio en técnicas de programación y administración de sistemas. Resaltar que el ET dispuso de uno de los primeros grandes ordenadores (HOST) IBM/360 que se instalaron a nivel mundial.

Es difícil resumir esta historia ya que aunque este año celebramos los 25 años de su constitución, sus orígenes datan de 1960.



En 1961 el ET entiende necesario disponer de equipos responsables del Tratamiento Automático de la Información, por ello se creó la Sección Central, dependiente del Teniente General Jefe del Estado Mayor Central. En 1963 pasa a denominarse Jefatura de Planificación y en 1971 recibe el nombre de Jefatura Técnica de Planificación e Informática y se le asigna la misión de desarrollar la actual infraestructura de Informática del Ejército, así como la formación del personal idóneo para el Tratamiento Automático de la Información.

La carencia de personal técnico en todos los ámbitos obligó a recurrir a casas comerciales para formar a nuestro personal. Posteriormente se dispuso de una mínima organización, a la que se sumaba personal técnico interno, con la que se impartieron varios cursos.

Por decreto 2719/1973 de 2 de noviembre se reorganiza el Ministerio

del Ejército y se amplían las misiones asignadas a la Jefatura Técnica de Planificación e Informática a la que responsabiliza de *la actualización permanente del conocimiento de las técnicas, métodos y procedimientos de análisis y gestión, fomentar su difusión en el Ejército y promover la formación de personal idóneo, a través de Centros oficiales - españoles y extranjeros-, supliéndolos cuando ello no fuera posible*. Esta Orden implicó la reorganización y cambio de denominación de la Jefatura, que pasó a llamarse Jefatura de Información Técnica y Promoción de la Enseñanza, que impartirá, hasta la creación de la Escuela, los cursos necesarios para cubrir las necesidades existentes: Programación de Ordenadores, Analista de Mecanización, Programación y Análisis, celebrándose múltiples conferencias y charlas formativas, divulgativas.



Destacar que los cursos denominados **Introducción a la Informática Militar** (1971) en sus resoluciones se convocaban a oficiales destinados en los Estados Mayores, Administración Central y Capitanías Generales para iniciar al personal militar en el conocimiento de la Informática, y poder detectar, en sus respectivos Organismos, los problemas susceptibles de tratamiento automático, colaborando así con los analistas y programadores de Informática Militar. Ya en este tiempo prehistórico el ET se intuyó la necesidad e importancia de la Gestión del Cambio.

El trabajo realizado por estos compañeros hizo posible la introducción de las tecnologías, su consolidación en el ET, y la creación de la Escuela de Informática.

En el año 1982 se solicita la creación de la Escuela de Informática del Ejército de Tierra y el día 31 de julio de 1982 aparece publicada una orden en el Diario Oficial de ese día, que textualmente decía lo siguiente: **"Orden ministerial núm. 107/ 82 de 21 de Julio por la que se constituye**

la Escuela de Informática del Ejército de Tierra (EIET)".

Esta Orden encuadra orgánicamente al centro en el Servicio de Informática y funcionalmente en la Dirección de Enseñanza y le asigna la misión de capacitar al personal del Ejército de Tierra en las técnicas relacionadas con la Informática en sus aspectos operativo, científico y de gestión. En 1988 pasa a depender orgánicamente de la DIEN y en 1997 pasa a denominarse Escuela de Informática del Ejército (EIE).

En el Cuartel General del Ejército se habilitaron los locales e infraestructura necesaria para conectar terminales a los ordenadores del Servicio, donde permanecerá hasta su traslado al Acuartelamiento Capitán Sevillano (Pozuelo de Alarcón) en 1995. Durante estos veinticinco años, con una plantilla reducida y presupuestos ajustados esta Escuela ha cumplido a la perfección la misión encomendada.

¿Nos puede explicar qué formación se imparte en la Escuela, el perfil de los alumnos?

En este tiempo la formación impartida ha ido evolucionando junto a las tecnologías y arquitecturas y a las necesidades de la institución. Este centro se ha abierto a la universidad y a otros estamentos educativos de carácter militar o civil, y ha mantenido un contacto frecuente con las empresas del sector de TIC ya que éstas son responsables de la implantación de las nuevas tendencias tecnológicas.

La EIE siempre ha tenido una visión corporativa y global, como podemos ver en las diversas convocatorias. Impartió e imparte formación a personal del ET hoy extendida a personal de otros ejércitos y de la Guardia Civil.

Los cursos dan respuesta a las necesidades de la organización en lo relacionado a Tecnologías de la Información. Y al estar encuadrada en la Enseñanza de Perfeccionamiento sus alumnos son profesionales de las Fuerzas Armadas y personal civil al servicio del ET, que acuden a nuestra formación de forma vocacional, como complemento a su formación personal y para reorientar su vida profesional.

El Curso de Informática Militar proporciona una formación postgrado a oficiales de la Escala Superior, a los que tras realizar el curso se destina a vacantes con requerimiento del Diploma. En estos destinos realizarán labores de dirección de proyectos TI, gestión y administración de sistemas, dirección de equipos técnicos, asesoramiento y representación del ET en foros tecnológicos, análisis de sistemas, etc. El valor añadido de estos profesionales con formación militar y técnica es que son conocedores de la organización y de sus necesidades por ello además están capacitados para ser interlocutores funcionales con los responsables de los sistemas y para definir requisitos de su organización en relación a los sistemas existentes o nuevos. Con estos profesionales mantendremos el conocimiento del negocio y evitaremos una dependencia severa de las empresas del sector.



Existe actualmente un convenio de colaboración con la Universidad Rey Juan Carlos, que incluye la participación de profesores de ésta en la formación de nuestros alumnos, así como, el reconocimiento académico y participación en proyectos e investigación.

También en nuestra programación se incluyen "Cursos Avanzados de Informática", para formar a personal militar (oficiales y suboficiales) que puedan dar respuesta a las tareas de atención a usuario y de apoyo al emplazamiento, incorporándose a la realización de tareas delegadas y procedimientos de explotación delegados.

El empleo del ordenador como herramienta imprescindible en el trabajo diario y la necesidad de formar al personal en tecnologías para obtener una mayor eficacia y adaptación a los nuevos sistemas y funcionalidades nos ha llevado a promover la formación en ofimática y el empleo de herramientas corporativas tales como el correo electrónico e Internet. Dado el gran número de personal del ET, esta labor no podría realizarse de forma rentable y eficaz si no fuera aplicando técnicas de educación a distancia y e-learning. El éxito de esta formación está garantizado gracias a la disponibilidad de materiales propios a los que el alumno accede desde su puesto de trabajo (herramienta e-Ducativa) o en su domicilio (CD de auto estudio) y por una asistencia tutorizada y personalizada llevada a cabo de forma excelente por personal becario de la URJC.

La Escuela organiza seminarios y jornadas en las que se convoca al personal informático del ámbito de MINISDEF para actualizar sus conocimientos. También los componentes de la Escuela imparten conferencias o colaboran con otros estamentos militares y civiles como ponentes o en grupos de trabajo.

Las capacidades actuales de la EIE en cuanto a formación son un curso para la

obtención del Diploma de Informática Militar, cinco cursos Avanzados de Informática, 2 o 3 cursos a distancia y unas Jornadas o Seminario al año.

Quiero añadir que en los últimos años la Escuela de Informática del Ejército ha promovido el reconocimiento académico dentro del Sistema Educativo General (Títulos Propios, Oficiales, convalidaciones y programas de doctorado) y del ámbito privado promoviendo la certificación de nuestros alumnos y profesores en centros reconocidos de formación de TI. Además se ha promovido la participación de técnicos en foros de debate, difusión de tecnologías mediante seminarios, jornadas y conferencias y se ha convertido en el centro de referencia de Educación a Distancia del ET, ampliando a personal civil y de otros ejércitos sus convocatorias.

¿Desde su punto de vista qué importancia tienen la formación en las TIC, dentro de la formación integral de un militar?

En la Fuerzas Armadas hoy día difícilmente podemos encontrar un puesto de trabajo desvinculado de las TIC, ni un sistema educativo que no incluya formación de estas materias. Como ya expresé los centros militares de enseñanza incluyen en sus currículos materias relacionadas con la Informática y las Telecomunicaciones ya que somos conscientes de que la eficacia de los ejércitos está vinculada al empleo óptimo de las tecnologías, tanto en paz como en caso de conflicto.

La capacitación en TIC de nuestro personal le hará más eficaz en el empleo de los medios, más participe en la implantación de las tecnologías y explotación de los sistemas de información y por supuesto más diestro en el empleo de los sistemas de armas.

La formación que impartimos en el Curso de Informática Militar cumplimenta de forma generosa la formación académica y profesional, ya

que les enseñamos a emplear metodologías rigurosas que marcarán la forma de trabajar y su capacidad de organización.

¿Nos puede hablar del futuro de La Escuela de Informática del ET?

Actualmente la EIE está afectada por un proceso de adaptaciones orgánicas, que implica la integración de este centro en la Academia de Ingenieros y su transformación en un departamento de sistemas de información. Inicialmente continuará en su ubicación actual impartiendo la formación tal y como se ha hecho hasta ahora.

¿Hay algún tema más que quiera comentarnos?

No puedo evitar exponer la satisfacción que ha supuesto como director la obtención en los Premios Defensa 2007 del Premio de Investigación en Centros Docentes Militares de un trabajo investigación dirigido por el Teniente Coronel José Miguel Castillo Chamorro y en el que han participado varios alumnos. El trabajo presentado se denomina: «Una solución a la planificación de operaciones para la Defensa basada en agentes inteligentes». El premio fue entregado por la Sra. Subsecretaria de Defensa Dña. María Victoria San José.

Para finalizar quiero resaltar que el 25 de octubre celebraremos el "XXV Aniversario de la Escuela de Informática del Ejército", que será precedido de un seminario denominado "Tecnologías de la Información, Historia, Presente y Futuro" los días 23, 24 y 25. Ambas actividades han promovido sendas publicaciones "La Escuela de Informática del Ejército, 25 Años" y "Tecnologías de la Información Historia y Futuro".

Agradezco a la Fundación DINTEL y a los componentes de la revista *a+* la oportunidad brindada y su interés en difundir la imagen de la Escuela y sus capacidades. ♦